

UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA

# GESTIÓN FINANCIERA

NUEVO FORMATO  
MÁS CASOS - MÁS PRÁCTICAS

POSGRADOS, DIPLOMADOS y PROGRAMAS EJECUTIVOS

# INDICE

Bienvenido a la Universidad de Belgrano	4
¿Por qué un Programa de Executive Education en la UB?	6
GESTIÓN FINANCIERA	
Consideraciones Generales del Programa	9
Programa	10
Equipo Docente	16
Información General	18
Servicios para Alumnos	20
Crédito Fiscal para capacitación	22



# BIENVENIDO A LA UNIVERSIDAD DE BELGRANO

La Universidad de Belgrano es una fundación sin fines de lucro creada el 11 de septiembre de 1964 en conformidad con la ley N° 14.557 sancionada en el año 1958, que reglamentó el funcionamiento de las universidades privadas en la República Argentina.

Actualmente se compone de las Facultades de Arquitectura y Urbanismo, Derecho y Ciencias Sociales, Ciencias Económicas, Humanidades, Ingeniería, Tecnología Informática, Ciencias Agrarias, Lenguas y Estudios Extranjeros, Ciencias de la Salud, Ciencias Exactas y Naturales, y Estudios a Distancia. Además posee cuatro unidades académicas de posgrado: Facultad de Estudios para Graduados, la Escuela de Negocios, la Escuela de Posgrado en Derecho y el Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua.

A la fecha, es la institución que cuenta con la mayor cantidad de alumnos entre las unidades académicas de posgrado dedicadas al área de negocios en Argentina, y una de las de mayor población estudiantil en América Latina. Los programas que se dictan en las mismas poseen orientaciones específicas ligadas a las actividades gerenciales y de negocios y permiten trabajar y estudiar simultáneamente, lo cual facilita la incorporación de habilidades aplicables a la práctica.

La Universidad una oferta muy completa en términos temáticos y sectoriales, con un cuerpo docente de excelencia y una conveniente relación precio/calidad por lo cual constituimos una opción muy atractiva para profesionales y empresas.

Invitamos a Usted a contactarse con nuestra institución vía mail, por teléfono o personalmente para que podamos ayudarlo en la toma de la decisión correcta respecto a su plan de carrera y formación profesional.



# POR QUÉ UN PROGRAMA DE EXECUTIVE EDUCATION EN LA UB



## ***PRESTIGIO INTERNACIONAL***

El prestigioso periódico londinense THE TIMES ubica a la UB entre las 9 mejores universidades de Latinoamérica, una de las 4 mejores de Argentina y entre las 400 mejores del mundo.

La Universidad de Belgrano pertenece a NIBES, una Red de Negocios Internacionales fundada en mayo de 1996 en Tours, Francia que busca el apoyo de las organizaciones miembro para la colaboración en red en el intercambio de estudiantes innovadores, la investigación conjunta de programas académicos, la educación basada en campo (proyectos de consultoría, prácticas, estudios de campo), intercambios de profesores, enseñanza a distancia, programas de educación ejecutiva y la reunión internacional para comparar y discutir los problemas y oportunidades comunes.

Tenemos más de ciento setenta convenios de movilidad internacional con universidades de Europa, América del Norte, América del Sur, Asia y Oceanía. Recibimos más de dos mil quinientos alumnos por año. De esto modo, la Universidad de Belgrano asegura una educación competitiva, adecuada a los avances de los centros académicos más importantes del mundo. La consolidación y expansión de la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria, en la que la Universidad de Belgrano tiene un rol destacado, señala la creciente proyección que la institución tiene en el ámbito latinoamericano. Nuestro programa de estudios argentinos y latinoamericanos, que ofrece una rica oferta de cursos en inglés y español, está especialmente diseñado para los alumnos internacionales.



## ***CALIDAD ACADÉMICA***

El Claustro docente está compuesto por profesionales que conjugan su gran experiencia en el dictado de clases, especialmente en actividades de capacitación In Company y de Posgrados, expertos en diferentes áreas de gestión empresarial, lo cual permite un adecuado equilibrio entre el desarrollo de las clases teórico y prácticas.

Un alto porcentaje del Plantel Académico egresó de Masters, Posgrados, Doctorados o Especializaciones tanto de Universidades de Argentina como del Exterior. Un grupo importante de los profesores se desempeña como consultores de Empresas. También contamos con profesionales que poseen altos cargos ejecutivos en empresas de primera línea para disertar en varios de nuestros programas.



## ***PERFIL DEL DOCENTE***

- 70 % trabajando en empresas, consultoras o en forma independiente.
- 30 % dedicado a la investigación y la docencia.

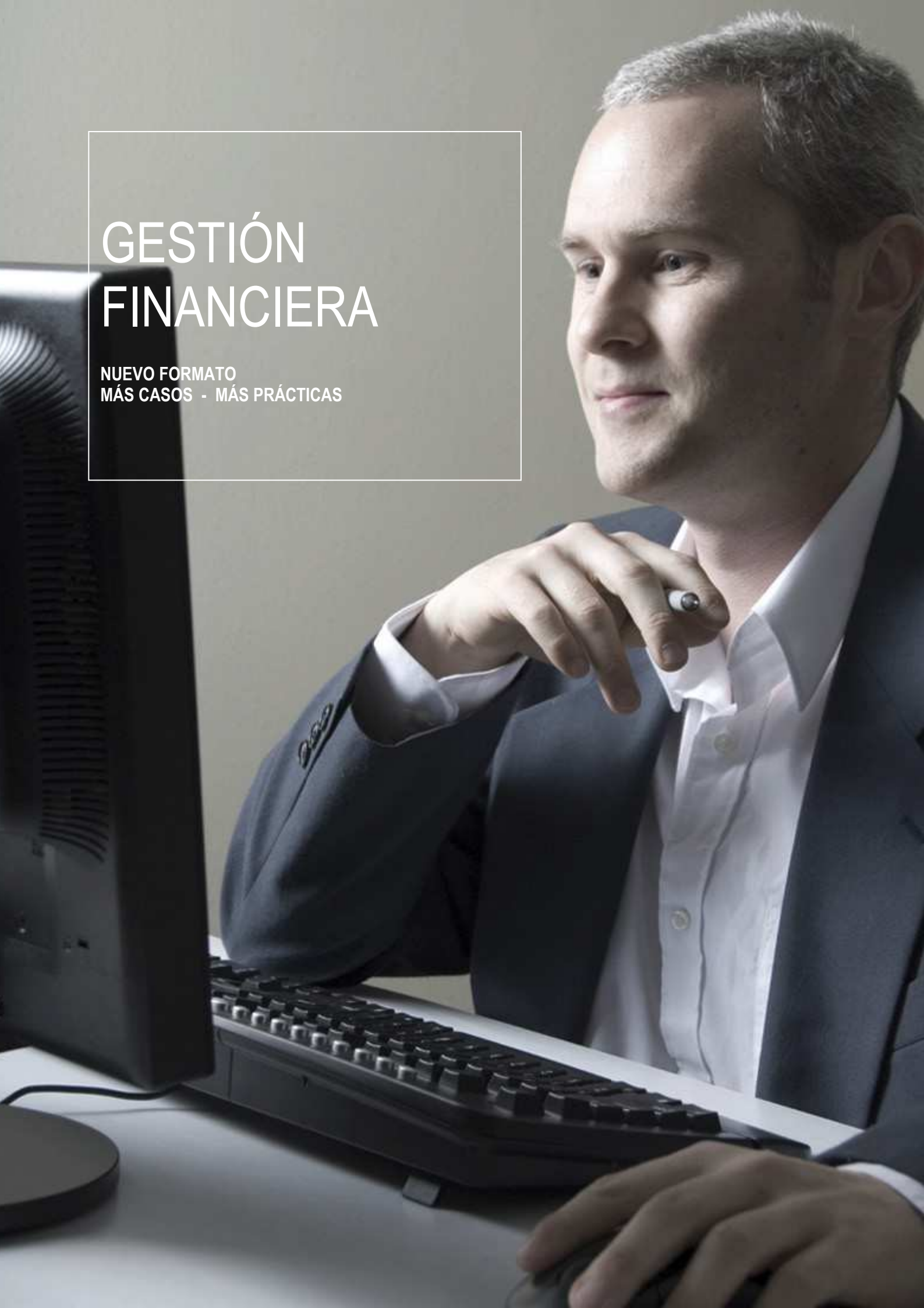


## ***NETWORKING Y OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS***

Asisten a nuestras aulas, Profesionales y Ejecutivos provenientes de las más destacadas organizaciones del país y del exterior. Este hecho convierte a cada programa en una herramienta de gran ayuda para generar contactos entre personas de intereses profesionales similares. En mundo globalizado, informado y cada vez más competitivo, nuestros programas posibilitan a los participantes encontrar oportunidades de negocios y emprendedores dispuestos a encarar proyectos exitosos.

# GESTIÓN FINANCIERA

NUEVO FORMATO  
MÁS CASOS - MÁS PRÁCTICAS





## **CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA**

El Programa de Gestión Financiera, brinda a Profesionales y Ejecutivos conocimientos teóricos y prácticos en materia de finanzas entrenándolos en el manejo de las herramientas necesarias para desenvolverse en el mundo financiero moderno.

El punto de partida de la enseñanza se basa en una concepción pedagógica actualizada que utiliza como principales recursos didácticos como el análisis de casos y las nuevas tecnologías vigentes en el campo del aprendizaje. El propósito es enseñar con el máximo nivel de calidad, pero también con la máxima claridad y de la manera más directa y sencilla posible.

Mediante una relación personalizada y activa entre los alumnos y el docente, este programa dota a aquellos con el porqué y el cómo del mundo financiero, con el "know how" necesario para interpretarlo, analizarlo y modelarlo. Por eso, en todos los casos, una vez aprendido el desarrollo teórico se enfatiza en los casos prácticos y en cómo resolverlos.

## **DIRIGIDO A**

Los destinatarios directos de este programa son el personal que participa en las decisiones institucionales -mandos medios, gerentes, staff profesional- y los hombres de empresa que conducen las organizaciones, -tengan o no finalidad de lucro-, y que requieran, del conocimiento y de la optimización del análisis financiero para alcanzar metas y objetivos pretendidos e implementar tácticas y estrategias concretas. También podrán beneficiarse los profesionales -consultores y asesores- que operen en el ámbito organizacional con la incorporación o actualización de conocimientos financieros; como también los egresados en carreras de grado relacionadas que busquen profundizar en las prácticas económicas-financieras.



PROGRAMA

# GESTIÓN FINANCIERA

## OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA

La finalidad principal es dotar a los cursantes de conocimientos y de herramientas que posibiliten la toma de decisiones financieras, considerando el valor económico sustentable emergente de las mismas. Bajo esta consigna, resulta fundamental una introducción de la gestión y función financiera como área estratégica de la organización, sea para la elaboración, formulación y ejecución de políticas, como también para facilitar el proceso de planeamiento con contextos cambiantes.

## CONTENIDOS

### MÓDULO 1

#### LA FUNCIÓN FINANCIERA

Función financiera. Teorías descriptivas y sistémicas.

Análisis estratégico y marco de actuación.

Decisiones de inversión.

Decisiones de financiamiento.

Conceptos claves: valor tiempo del dinero; riesgo; flujo de fondos; marginalidad y sinergias.

El rol del hombre de finanzas. El hombre de negocios. Dirección y stakeholders.

Contexto. Mundos probabilísticos y caóticos.

**Talleres grupales para analizar estrategias ante cambios de contexto.**

**Entrega trabajo de análisis estratégico de un sector por parte de los cursantes.**

#### HERRAMIENTAS PARA EL SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN

Tableros de comando – Dinámica de Sistemas – Otros

Vínculo con la estrategia de negocio.

Indicadores no financieros.

Tipos de tableros: estratégicos, directivos, gerenciales y operativos.

Perspectivas e inductores.

Indicadores usuales y no usuales.

Lenguaje de indicadores. Alarmas.

**Talleres grupales para construir tableros de comando según pautas dadas en clase.**

**Entrega sobre armado de un tablero de comando para actividades específicas por parte de los cursantes.**

## MÓDULO 2

### SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN

Finalidad de los Estados Contables.

Principales pautas de valuación.

Exposición e interpretación de la información.

Plan de cuentas.

Registro de operaciones e interactividad.

Reporting y gestión de contralor.

Sistemas presupuestarios. Económicos y Financieros.

Planificación integral. Plan de Negocios.

Controles de gestión y conducción basada en valor.

**Desarrollo de esquemas sobre el contenido de los reportes de gestión.**

**Taller grupal sobre la confección de informe de gestión.**

### INSTRUMENTOS DE ANÁLISIS FINANCIERO

Indicadores

- Uso de indicadores. Fuentes contables y no contables.
- Análisis. Tendencia. Metas. Benchmarking. Otras comparaciones.
- Liquidez. Solvencia. Rentabilidad. Rotación. Coberturas.
- Efecto Palanca Financiera.
- EVA – Q de Tobin
- Análisis por múltiplos.

Costo Utilidad Volumen

- Variabilidad de costos. Contribución Marginal. Margen de seguridad.
- Objetivos de utilidades operativas.
- Cambios contextuales.
- Efecto Palanca Operativo.

Estado de Origen y Aplicación de Fondos

- Orígenes y aplicaciones.
- Concepto de fondos.

Presupuesto Financiero

- Estructura del *Cash Flow*. Construcción.
- Financiamiento del *Cash Flow*.
- Controles de políticas de administración de capital de trabajo.

**Desarrollo de casos utilizando indicadores y análisis de punto de equilibrio.**

**Aplicación de presupuestos financieros.**

## **MÓDULO 3**

### **DESARROLLO DE PRESUPUESTOS Y ANÁLISIS DE DESVÍOS**

- Elaboración de presupuestos económicos y financieros.
- Análisis de desvíos y políticas de control de gestión.
- Integración de los presupuestos a los planes del negocio.
- Versiones y actualizaciones presupuestarias

**Desarrollo de variados casos empleando técnicas presupuestarias para la construcción y el control económico – financiero planificado.**

**Impacto de cambios en los sistemas proyectados con empleo de programas de hoja de cálculo.**

## **MÓDULO 4**

### **CAPITAL DE TRABAJO**

- Conceptos y definiciones.
- Ciclo operativo y rotaciones.
- Rentabilidad del capital de trabajo.
- Técnicas e información para el análisis general.
- Técnicas para el análisis rubro por rubro: Disponibilidades, Créditos, Bienes de Cambio.
- Efectos en Pymes. Relación con la inflación. Análisis Táctico.

**Desarrollo de casos para el análisis general y especial de capital de trabajo.**

**Entrega trabajo sobre capital de trabajo y cadena de valor para una industria según pautas dadas por el profesor.**

## **MÓDULO 5**

### **EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

- Elementos: inversión inicial, vida económica y diseño flujo de fondos.
- Criterios de evaluación usuales: VAN – TIR – ICB.
- Repago de capital.
- Tasas de corte.
- Inconveniencias en los supuestos de evaluación.
- Criterios TIRm; VFN; VANm.
- Proyectos atados. Racionamiento de capital. Mutuamente excluyentes.
- Análisis de sensibilidad.
- Escenarios y prospectiva.
- Etapas de los proyectos. Viabilidad técnica, legal, fiscal, económica.
- Sinergias. Casos específicos.
- Análisis de rentabilidad nacional.

**Desarrollo de casos de proyectos de inversión con diferentes grados de complejidad.**

**Entrega de casos resueltos de proyectos de inversión según enunciados y pautas dadas a los cursantes.**

## **MÓDULO 6**

### **ANÁLISIS PRÁCTICO DE INVERSIONES EN CAPITAL DE TRABAJO Y EN PROYECTOS**

- Sobre la rentabilidad del capital de trabajo.
- Eficiencia de las políticas de la gestión del capital de giro.
- Comparación de técnicas de administración de capital de trabajo.
- Inversiones en proyectos de infraestructura.
- Tipologías de inversiones en activos físicos e intangibles.
- Metodología de evaluación y conclusiones.

**Desarrollo de casos para medir la rentabilidad y la efectividad de la gestión sobre el capital de trabajo.**  
**Desarrollo de casos de inversiones proyectadas vinculadas a la Economía real en diferentes sectores y cadenas productivas.**

## **MÓDULO 7**

### **MODELOS DE VALUACIÓN DE ACTIVOS Y CARTERAS.**

- Inclusión del riesgo en los análisis financieros.
- Teorías extremas y uso de probabilidades.
- CAPM: teoría, supuestos y pautas.
- Teoría para carteras de inversión: CML
- Teoría para activos individuales: SML
- Arbitraje y multifactores.
- Redefinición de Beta. Problemas en su utilización.

**Incidencia del riesgo en las operaciones de la empresa.**  
**Efecto de los riesgos diversificables en los flujos de fondo y los sistemáticos en el costo de capital.**

## **MÓDULO 8**

### **ESTRUCTURA FINANCIERA**

- Costo de capital y estructura financiera.
- Teorías sobre la estructuración de financiamiento.
- Efecto impositivo en empresas y particulares.
- Grados de apalancamiento.
- Conocimiento de operaciones y calidad de la información.
- Rol del mercado accionario y oferta pública.
- Fideicomisos. Leasing financiero. Securitización.

**Desarrollo de casos para determinar el costo de capital ajeno, propio y total de la empresa.**  
**Optimización de la estructura financiera de la organización considerando los grados de apalancamiento y los cambios de entorno.**

## **MÓDULO 9**

### **INTRODUCCIÓN A LA VALUACIÓN DE BONOS**

- Activos financieros. Propósitos.
- Elementos componentes.
- Tipos de bonos.
- Duración. Convexidad.
- Riesgo y calificación.

### **GESTIÓN DE RIESGOS**

- Riesgo: concepto. Soft y Hard.
- Matrices de riesgo. Alcance y valuación.
- Políticas y acciones frente al riesgo.
- Instrumentos derivados habituales: futuros, opciones, swaps.

**Evaluación de los cursantes.**

**Presentación y exposición de trabajos según la elección y asignación temática.**



EQUIPO  
DOCENTE



## **DIRECTOR ACADÉMICO Y PROFESOR TITULAR**

### **Dr. TAPIA, Gustavo**

Contador Público, FCE UBA. Posgrado Administración Financiera, FCE UBA. Magíster en Administración, FCE UBA. Magíster Estrategia y Geopolítica, Escuela Superior de Guerra. Posgrado en Formación Docente Universitaria, UBA. Doctor en Ciencias Económicas Área Administración. Profesor Asociado Administración Financiera, FCE UBA.

Coordinador del Curso de Posgrado en Gestión Financiera, Universidad de Belgrano. Profesor Titular Administración Financiera, Profesor Titular Mercado de Capitales e Instrumentos Derivados, Universidad de Belgrano

Profesor Titular Planeamiento y Control Financiero Posgrado Especialización Financiera, FCE UBA. Profesor Titular Planeamiento Económico Financiero de las Organizaciones, FCE UCES.

Investigador especializado y categorizado en finanzas en Centro de Investigaciones en Métodos Cuantitativos Aplicados a la Economía y la Gestión, FCE UBA.

Miembro Sociedad Argentina Docentes en Administración Financiera y de la Comisión de Finanzas de Empresas en el CPCECABA.

Autor de numerosos artículos financieros y de estrategia en revistas de la especialidad.

Expositor y autor de trabajos publicados en Congresos, Simposios y Jornadas Económicas-Financieras.

Director de AIDO Asistencia integral para el Desarrollo Organizacional.

## **CO-EQUIPER**

### **Cr. PEROSSA, Mario – Mg.**

Contador Público, FCE UBA. Licenciado en Administración, FCE-UBA. Posgrado de Especialización en Finanzas, FCE-UNR. Magíster en Finanzas, FCE UNR.

Profesor Administración Financiera FCE UBA.

Profesor del Curso de Posgrado en Gestión Financiera, Universidad de Belgrano.

Docente e investigador en Universidad de Belgrano, Universidad de Palermo, UCES, UAJFK.

Profesor Titular Finanzas en la Universidad Maimónides.

Autor del libro "Introducción a las Finanzas Corporativas"

Autor de numerosos artículos publicados en revistas académicas y profesionales de Argentina y España.



INFORMACIÓN  
GENERAL

## **DURACIÓN**

1 año académico (con receso entre diciembre y marzo) \*

## **HORARIO**

Se cursa Viernes de 18:00 a 22:00 hs y Sábado de 8:00 a 14:00 hs. cada 21- 30 días.

## **MODALIDAD INTENSIVA**

Diseñada especialmente para profesionales del interior y del exterior del país y para aquellas personas cuyos compromisos no les permitan cursar en frecuencia semanal. Se cursará viernes y sábado cada 3 semanas (21 días) - 1 mes. Podrá variar en caso de feriados.

## **APROBACIÓN**

75% de asistencia a las clases; podrán realizarse evaluaciones parciales de los contenidos. Al final se rendirá un examen integrador o se presentará una tesina ejecutiva ante el Coordinador.

## **CERTIFICADOS**

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

El Certificado para los Profesionales Universitarios indicará "Curso de Posgrado en Gestión Financiera", mientras que Ejecutivos admitidos que no tengan título universitario indicará "Curso de Actualización Profesional en Gestión Financiera".

**La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes. El programa puede estar sujeto a cambios por imprevistos.**

\* NUEVO FORMATO – CON MÁS CASOS Y MÁS PRÁCTICAS.-



SERVICIOS  
PARA ALUMNOS

### **Biblioteca Digital**

La Biblioteca Digital de Belgrano cuenta con el acceso local y remoto a las bases de datos especializadas de la empresa EBSCO. El sistema permite la consulta de artículos de las principales publicaciones del mundo en sus idiomas originales y su traducción automática al español. También se facilita el envío vía mail del trabajo consultado a la casilla de correo del usuario. Algunas de las bases disponibles son la Business Source Elite que provee artículos contenidos en más de 1.325 títulos de revistas internacionales especializadas en empresas, negocios, administración y economía, 500 títulos con evaluación internacional y más de 1.800 journals con el resumen de los artículos.

### **Servicio de Oferta de Empleos**

A través de nuestra Dirección de Empleos y Pasantías realizamos un arduo proceso de búsqueda y selección, de alumnos, graduados y posgraduados. Esto nos permite presentar ante las empresas que lo demanden a los mejores candidatos para el perfil requerido. De esta manera, le posibilitamos a las organizaciones ganar tiempo, dinero y minimizar esfuerzos

Invitamos a Usted a visitar nuestro Portal interactivo <http://empleosypasantias.ub.edu.ar> o ponerse en contacto con la Dirección de Empleos y Pasantías para recibir mayor información.

### **Librería UB**

Los alumnos de la Universidad pueden adquirir textos universitarios y libros en general con descuentos exclusivos y distintos planes de financiación.



SEPYME

## **SEPYME**

### **CRÉDITO FISCAL PARA CAPACITACIÓN PARA EMPRESAS**

¿En qué consiste el Crédito Fiscal para Capacitación?

El Crédito Fiscal para Capacitación es un régimen por el cual las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) pueden capacitar a sus cuadros gerenciales y operativos y obtener un beneficio (reintegro) de hasta un 100 de los gastos incurridos.

El objetivo es que las mipymes capaciten a sus recursos humanos en las temáticas que consideren necesarias y recuperen los gastos en forma sencilla y rápida.

Los empresarios o su personal pueden participar en actividades como: cursos, seminarios, congresos, posgrados, conferencias, diplomaturas, tecnicaturas y toda la oferta pública de capacitación para mipymes, excepto carreras de grado.

Las empresas interesadas podrán presentar hasta cinco proyectos, de acuerdo a sus necesidades.

¿Qué empresas pueden ser beneficiarias de la capacitación?

Las empresas que acrediten su condición de mipyme de acuerdo a la disposición vigente (Disposición 24/2001) y que no tengan deudas fiscales o previsionales exigibles.

Las grandes empresas pueden ceder su beneficio para capacitar a empresas mipymes de su cadena de valor o bien de una región o sector económico de su interés. No es condición necesaria la relación comercial entre la empresa cedente y las pymes beneficiarias.

La Universidad de Belgrano es Unidad Capacitadora y realiza sin cargo los trámites para el acceso al beneficio.

Para mayores consultas puede contactarnos vía mail a [info@cordoba.ub.edu.ar](mailto:info@cordoba.ub.edu.ar)

UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA  
EDUCACION EJECUTIVA  
POSGRADOS Y DIPLOMADOS