


GESTIÓN DE COSTOS



FUNDAMENTACIÓN

Desde el Centro de Estudios en Competitividad y Gestión de Costos de la Universidad de Belgrano, se ha desarrollado este programa que reúne de manera sistémica los nuevos enfoques y tendencias que en materia de diseño y metodologías de asignación se revelan como soluciones innovadoras y efectivas para la estimación y gestión de costos.



DURACIÓN

1 semestre académico (con receso entre Diciembre y Marzo).

MODALIDAD

Presencial Intensiva: se cursa viernes de 18:00 a 22:00 hs y sábado de 8:00 a 14:00 hs., 1 vez al mes

APROBACIÓN

75% de asistencia a las clases y aprobación de la Tesina por parte del Director del Programa

CERTIFICADOS

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

El Certificado para los Profesionales Universitarios indicará "Curso de Posgrado en Gestión de Costos", mientras que Ejecutivos admitidos que no tengan título universitario indicará "Curso de Actualización Profesional en Gestión de Costos".

CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA

El entorno de negocios de los últimos tiempos evidencia un crecimiento sostenido del precio de los insumos que afectan la competitividad en costos de las organizaciones.

Los tiempos turbulentos muchas veces fomentan cursos de acción poco meditado; con esta comprensión es que, desde el Centro de Estudios en Competitividad y Gestión de Costos de la Universidad de Belgrano, hemos desarrollado este programa de actualización que reúne de manera sistémica los nuevos enfoques y tendencias que en materia de diseño y metodologías de asignación se revelan como soluciones innovadoras y efectivas.

También se presenta un modelo de acción denominado A3 cuyo propósito es evitar las "podas" compulsivas e indiscriminadas de costos, que habitualmente constituyen las respuestas mas frecuentes en estos contextos, describiendo su potencia como herramienta de gestión para dar una respuesta sostenible al enfoque competitivo de las organizaciones.

DIRIGIDO A

Directores, Gerentes, Empresarios, Responsables de conducir Areas de Costos y Control de Gestión, Profesionales y Analistas Funcionales, Entrepreneurs, Ejecutivos de nivel medio a senior.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

- Identificar los problemas clave que plantean las necesidades de gestión de las compañías modernas.
- Comprender las nuevas tendencias desarrolladas en la disciplina para su efectivo abordaje.
- Incorporar los nuevos enfoques en materia de diseño de sistemas de costeo.
- Incorporar una metodología que permita rediseñar el sistema de costos vigente en su organización integrando el mismo con los sistemas transaccionales y administrativos.
- Desarrollar un caso práctico de integración.
- Conocer la Metodología A3 para la reducción sustentable de los costos.

CONTENIDOS

El programa está compuesto por los siguientes temas en sus módulos:

1. Terminología homogénea: Definiciones y clasificaciones útiles.
2. Problemas clave que requieren de definiciones estratégicas y técnicas.
3. La estructura del diseño del Modelo de Costeo:
 - Propósito del sistema
 - Modelo de la estructura
 - Rediseño y definición de CRE's , CRF's y OFdC's
 - Rediseño de Cascadas
4. La elección de los criterios de apropiación de los costos Indirectos:
 - El TDABC (Time-Driven Activity Based Costing) Vs. los enfoques habituales.
 - Los Modelos Híbridos.
5. Diseño del Despliegue de prueba piloto del Modelo.
6. La Sistematización del Modelo: La elección del Software.
7. La Adecuación del Modelo a los cambios de las necesidades de la Organización: El modelo como sistema vivo.
8. La Reducción Sustentable de Costos: introducción a la Metodología A3.



EQUIPO DOCENTE

DIRECTOR ACADÉMICO y PROFESOR TITULAR

Dr. LAMBERTUCCI, Mauricio

Coordinador General del programa de Auditoria del ambiente de control de los subsidios SIFER, REFOP, SISTAU Pasajeros, RCA (SISTAU Cargas) y SISTRANS para el período 2005 y la Auditoria sustantiva desde su implementación a la fecha del REFOP Y el RCA con que el Estado Nacional subsidia a la actividad de transporte en la Argentina.

Director del programa de auditoría del otorgamiento de los Bonos de Bienes de Capital del Decreto 379/2001 a los entes beneficiarios en todo el territorio nacional de la Secretaría de Industria de la Nación.

Asesor externo en materia de Contabilidad Regulatoria de Aguas y Saneamientos S.A. AySA SA.

Coautor del diseño del Sistema Contable Uniforme para las Concesiones Viales Nacionales (Contabilidad regulatoria) con que el Estado Nacional Argentino controla a las concesiones viales del país.

Consultor Externo contratado para efectuar el rediseño de la estructura del Consejo y para identificar oportunidades de mejora en los procesos y funciones de Consejo de la Magistratura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Profesor del Programa de Educación Continua de la Asignatura "Información Gerencial y Cuadro de Mando" de la Universidad de Belgrano. Profesor de Análisis de costos en las Pyme de la Universidad de Bologna. Profesor de la Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Educación Continuada del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Profesor de Posgrado en otras Universidades argentinas y del exterior.

La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes. El programa puede estar sujeto a cambios por imprevistos.

UNIVERSIDAD DE
Belgrano
BUENOS AIRES - ARGENTINA

www.ub.edu.ar

educación.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar

Mariano Moreno 410 - 2° piso
Córdoba - Argentina
Tel.: (0351) 589 5005

