

# Curso de Posgrado en **PROJECT MANAGEMENT**

---

## Introducción

La Universidad de Belgrano es la institución educativa argentina pionera y líder en la metodología de Dirección de Proyectos. Sus Cursos de Posgrado en Project Management se dictan, en asociación con NT Consulting S.A., desde 1998 y a los mismos han asistido más de mil setecientos profesionales de distintas disciplinas. Muchos de los PMPs (Project Management Professionals) certificados ante al PMI en la Argentina han adquirido sus conocimientos sobre la metodología en estos cursos.

---

### **CARACTERÍSTICAS DEL CURSO**

La disciplina de Dirección de Proyectos orienta a las empresas y entidades públicas y privadas en la conducción de los cambios, sean el desarrollo de nuevas aplicaciones para celulares y computadoras, la construcción o transformación de plantas industriales, la instalación de nueva maquinaria, la puesta en marcha de nuevos sistemas de procesamiento de datos, la liberación de nuevos productos y servicios, etc. y brinda soporte metodológico a los involucrados en esos cambios.

## Objetivos generales

Mejorar las habilidades en dirección de proyectos a través del conocimiento de la metodología del PMI – Project Management Institute, USA – para la resolución de los temas relacionados con el gestión del alcance, stakeholders, tiempo, costos, riesgos, calidad, comunicaciones, recursos humanos, contrataciones, responsabilidad profesional e integración de un proyecto. Preparación preliminar para la certificación como PMPs (Project Management Profesional) ante el PMI.

## A quién va dirigido

---

### PERFIL DEL ESTUDIANTE

Gerentes de proyecto, gerentes funcionales, líderes, consultores, jefes, analistas, profesionales de distintas disciplinas, responsables de la dirección de proyectos, que tendrán oportunidad de conocer la metodología de Gestión de Proyectos y la forma con que trata la problemática de cumplir con los objetivos.

# Programa de estudio

## **01** Introducción y contexto - Stakeholders

---

- Proyectos y operaciones
- Project Management
- Los proyectos y sus relaciones
- Proyectos y estructura organizacional
- El ciclo de vida del proyecto
- Procesos
- Gestión de los Interesados (Stakeholders)

## **02** Gestión del Alcance del Proyecto

---

- Análisis de factibilidad
- Project Charter
- Definición del proyecto
- Work Breakdown Structure (WBS)
- Verificación del alcance
- Satisfacción del cliente

## **03** Gestión del Tiempo del Proyecto

---

- WBS y lista de actividades
- Secuencia de las actividades
- Representación en redes
- Duración de las actividades
- Cronograma (schedule)
- Camino crítico - Floats
- Control del cronograma

## **04** Gestión de los Costos del Proyecto

---

- Tipos de costo
- Tipos de estimación
- Selección y evaluación de proyectos
- Presupuesto de costos del proyecto
- Control de costos
- Análisis de variaciones
- Earned Value

## **05** Gestión de la Calidad del Proyecto

---

- Las expectativas del cliente
- Cero defecto
- Costo de la calidad
- Aseguramiento de calidad
- Control de calidad
- Desviación estándar
- Pareto
- Charts de control
- Herramientas

## **07** Gestión de las Comunicaciones del Proyecto

---

- El modelo de comunicaciones
- Tipos de comunicación
- La comunicación y la organización
- Comunicaciones efectivas
- Tipos de liderazgo
- Distribución de la información
- Reporte de performance

## **06** Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto

---

- Tipos de organización
- Obtener los recursos
- Afectar de recursos
- Roles del Gerente de Proyecto
- Desarrollo del equipo
- Tipos de poder
- Manejo de conflictos

## **08** Gestión de los Riesgos del Proyecto

---

- Tipos y factores de riesgo
- Identificación de riesgos
- Cuantificación de riesgos
- Respuesta a los riesgos
- Herramientas
- Árboles de decisión
- Valor esperado

## **09** Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

---

- ¿Qué es lo que se contrata?
- Tipos de contrato
- Definición de la contratación
- Selección de proveedores
- Criterios de calificación
- Administración de contratos

## **10** Responsabilidad Profesional

---

- Para con la profesión
- Para con la comunidad

## **11** Gestión de la Integración del Proyecto

---

- De todas las áreas de conocimiento
- La integración de los proyectos
- Ciclo de vida del proyecto
- Iniciación, planeamiento, ejecución, control y cierre del proyecto
- Solapamiento de procesos
- Trade off permanente
- Control de resultados
- El control de cambios

## Director Académico:

### **TOMÁS M. CAMPBELL**

Director de NT Consulting S.A. (Empresa consultora en comunicaciones de voz y datos). Consultor en Dirección de Proyecto

## Coordinador Académico:

### **JOAQUÍN M. ZULIANI**

Contador Público - Universidad Nacional del Litoral.  
Posgraduado en Project Management - Universidad de Belgrano.  
Consultor NT Consulting S.A.  
Ex Profesor Titular Procesamiento de Datos - Universidad Nacional de Rosario  
Ex Profesor Adjunto Sistemas de Información - Universidad de Buenos Aires  
Ex Adscripto al Directorio Empresas OCA y OCASA  
Ex Gerente de Comunicaciones NCR / AT&T  
Ex Director de Capacitación NCR Argentina

## Cuerpo Docente:

### **JORGE BARBEITO**

Posgraduado en Estrategia Empresarial y Tecnología de Información (UBA).  
PMP, Project Management Institute, USA. Consultor / Docente

### **MARCELO GRANIERI**

Licenciado en Sistemas de Información (Universidad de Morón).  
Posgraduado en Project Management (Universidad de Belgrano)  
PMP, Project Management Institute (USA)

### **ALEJANDRO SARAVIA**

Ingeniero Electricista Electrónico (Universidad Nacional de Córdoba).  
Posgraduado en Project Management (Universidad de Belgrano)  
PMP, Project Management Institute (USA)  
Consultor / Docente.

# CONSIDERACIONES GENERALES:

## **MODALIDAD POR INTERNET**

**Inicio:** 6 de Septiembre de 2017 (hasta Diciembre 2017)

**Finalización:** 30 de Junio de 2018

El **Curso de Project Management por Internet** tiene duración de ocho meses – de septiembre a diciembre de 2017, continuando de marzo a junio de 2018, con una carga virtual de 100 horas/cátedra y un requerimiento de dedicación de 10 horas semanales

### **Metodología:**

El Curso de Project Management por Internet se dicta totalmente a distancia, tiene una carga horaria virtual de 100 horas/cátedra y un requerimiento de dedicación de unas 10 horas semanales. Mediante una clave individual, el alumno ingresa al sitio de la Universidad de Belgrano, donde accede a una presentación grabada y baja los "charts" en PowerPoint de cada uno de los temas y lee las explicaciones en Word de los profesores.

Las dudas que tenga las envía, a través del Foro de la web al Profesor Tutor del curso, quien las responde individualmente y, en caso que considere que pueden ser de interés de varios alumnos, incorpora pregunta y respuesta a una FAQ a la que tienen acceso todos los alumnos.

Para aprobar el curso, tiene que aprobar los nueve exámenes parciales, que consisten en 20 preguntas "multiple-choice", con cuatro respuestas posibles y una correcta. Para aprobar cada parcial, tiene que responder correctamente el 70% de las preguntas. Estos parciales, que se toman por Internet, tienen un límite de tiempo, que según el parcial, varía entre 20 y 35 minutos. Además, tiene que participar de los Foros que se abren para cada uno de los temas y aprobar un Trabajo Práctico integrador de los diferentes temas.

## **Ventajas de los cursos a distancia – por internet**

Las ventajas más notorias que podemos enumerar de esta modalidad de cursos son las siguientes:

- Disminución de costos: los profesionales que asisten a cursos de esta modalidad, así como las empresas que los patrocinan, pueden reducir y hasta eliminar gastos de viajes para entrenamiento, además de reducir el tiempo que pasan fuera de su trabajo.
- Los usuarios pueden acceder al contenido del curso desde cualquier conexión a Internet y en las fechas y horas que les resulten más convenientes.
- Aprendizaje colaborativo: el e@learning permite compartir el conocimiento y el apoyo entre los alumnos y entre los alumnos y los profesores.
- Objetividad: las evaluaciones, pruebas y revisiones están automatizadas para que el proceso sea totalmente transparente. No obstante, la asistencia del Profesor Tutor existe en todo momento y circunstancia.
- Interactividad: es menos intimidatorio que un instructor o auditorio, por lo que aumenta la atención e interés de cada alumno.

Los docentes a cargo del contenido son profesionales con gran experiencia en el gerenciamiento de proyectos y la docencia universitaria. Todos cuentan con la Certificación PMP (Project Management Professionals), avalados por el Project Management Institute (PMI) de los Estados Unidos. Los Tutores, además, cuentan con los lineamientos educativos y pedagógicos como para llevar adelante el seguimiento individual y colectivo del grupo, a los fines de cumplir con los objetivos del curso desarrollado bajo esta modalidad.

Este curso apunta a analizar los conceptos que tienen en común la mayoría de los proyectos, para después aplicar lo aprendido y ejercitado en forma metodológica y consistente con el medio de trabajo profesional diario.

El curso basa su desarrollo en el Project Management Body Of Knowledge (PMBOK) Versión 2012, 5ª edición, emitido por el [Project Management Institute \(PMI\)](#).



## APROBACIÓN:

- Participación activa en los foros de los diferentes temas.
- Aprobación de 9 exámenes parciales – multiple-choice –, uno para cada tema
- Aprobación del trabajo práctico integrador

## MATERIAL DIDÁCTICO:

El material de las dos modalidades de los cursos se entregará en forma digital.

## ASISTENCIA MÍNIMA:

75 % de las clases.

## CERTIFICACIÓN:

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano extenderá el Certificado correspondiente a quienes aprueben las Evaluaciones y el Trabajo Práctico asignado, asistan al 75% de las clases del curso presencial y participen de los Foros del curso por Internet. El diploma para los profesionales universitarios indicará "**Curso de Posgrado en Project Management**", mientras que para los que no tengan título universitario de grado, el diploma dirá "**Curso de Actualización Profesional en Project Management**".

## CURSO PREPARATORIO PARA CERTIFICACIÓN PMI

Los Profesionales que aprueben el Curso de Project Management, en cualquiera de sus modalidades, podrán asistir al **Curso Preparatorio para el Examen de Certificación PMI**. Este curso se dicta por Internet, su duración es de dos meses y la próxima edición se iniciará en mayo de 2017.

Todos nuestros programas deberán contar con un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. En caso de no reunir el número indicado al cierre de inscripción, la Universidad se reserva el derecho de posponer o suspender el inicio de la actividad.